

**Программа форума  
«Туризм как драйвер социально-экономического развития регионов Российской Федерации»  
в рамках фестиваля «ПРОГЕШ 2023»**

9-10 июня 2023 года, пгт. Шерегеш, ул. Горнолыжная, 3  
гостинично-развлекательный комплекс «Ольга» (далее – ГРК «Ольга»)

| Время                       | Центральный зал «Каток», ГРК «Ольга» | Конференц-зал «Мустаг», ГРК «Ольга»  | Дополнительные площадки  |
|-----------------------------|--------------------------------------|--|--|
| <b>09.06.2023 (пятница)</b> |                                      |  |  |
| 12:00 - 16:00               | Регистрация участников               |  |  |
| 13:00 - 15:40               |                                      | <p><b>Форсайт-сессия с участниками, финалистами и победителями президентской платформы «Россия - страна возможностей» Кузбасса «Сообщества РСВ - образ будущего»</b></p> <p><b>Основные тезисы:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Выработка новых форматов работы по взаимодействию участников, финалистов и победителей конкурсов президентской платформы;</li> <li>- Выстраивание коммуникации между руководством региона и образовательным сообществом;</li> <li>- Формирование единого сообщества на базе проектов и конкурсов через совместную деятельность.</li> </ul> <p><b>Модераторы:</b><br/>Глеб Узунов, руководитель направления по взаимодействию с регионами АНО «Россия - страна возможностей»<br/>Руслан Шкута, старший координатор по взаимодействию с регионами АНО «Россия -</p> | <p><i>ГРК «Ольга», ресторан «Шерегеш»</i></p> <p><b>Межрегиональная конференция «Мой бизнес» «Летний турпродукт 2023. Новые возможности»</b></p> <p>Экспертная сессия «Кластерное взаимодействие и формирование комплексных туристических проектов»</p> <p>Практическая сессия «Современный кластерный проект: генерация идей, вовлечение самозанятых и начинающих предпринимателей в бизнес»</p> <p><b>Участники:</b><br/>Туристско-рекреационный кластер Кузбасса, представители турбизнеса и индустрии гостеприимства, сотрудники администраций муниципальных образований Кузбасса</p> <p><i>Конференц-зал, гостиница «Политех»<br/>пгт Шерегеш, ул. Спортивная, 21</i></p> |

|               |   |  |   |
|---------------|---|--|---|
|               |   | <p>страна возможностей»</p> <p><b>К участию приглашены:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сергей Алексеев, заместитель Председателя Правительства Кузбасса</li> <li>2. Антон Пятовский, заместитель Председателя Правительства Кузбасса</li> <li>3. Елена Латышенко, Министр туризма Кузбасса</li> <li>4. Софья Балакирева, Министр образования Кузбасса</li> <li>5. Сергей Пфетцер, Министр науки, высшего образования и молодежной политики Кузбасса</li> </ol> <p><b>Участники:</b><br/>Победители и финалисты конкурсов «Россия - страна возможностей», лидеры НКО, ЛОМ</p>  | <p><b>Бизнес-игра</b><br/><b>«Сервисная культура гостеприимства»</b><br/>(платная сессия)</p> <p><b>Модератор:</b><br/>Татьяна Кибирёва, основатель образовательной компании для сферы гостеприимства «Realskills.ru», Президент Союза специалистов служб хаускипинга при Федерации рестораторов и отельеров РФ, Член Международной организации хаускиперов</p> <p><b>Участники:</b><br/>Представители индустрии гостеприимства</p> |
| 16:00 - 20:00 | <p><b>Дискуссионная сессия</b><br/><b>«Тренды и векторы развития туристических предложений на рынке туризма»</b></p> <p><b>Основные тезисы:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Кузбасс на карте внутреннего туризма;</li> <li>- Организация полетных программ;</li> <li>- Транспортная доступность и программы лояльности;</li> <li>- Цифровые возможности для туроператоров и туристических объектов;</li> <li>- Изменения в законодательстве.</li> </ul> <p><b>Модератор:</b><br/><b>Ксения Наумова</b>, директор по развитию группы компаний «Слетать.ру»</p> <p><b>Спикеры:</b></p> | <p><b>Круглый стол</b><br/><b>«Туристическое событие как драйвер развития территории»</b></p> <p><b>Основные тезисы:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ТРК Шерегеш – территория Мисе;</li> <li>- Формирование турпотока и реализация событийного календаря региона;</li> <li>- Работа с туроператорами и формирование программ приема по целевым группам;</li> <li>- Эффективный маркетинг событийного туризма региона.</li> </ul> <p><b>Модератор:</b><br/><b>Екатерина Коляда</b>, директор, член наблюдательного совета Ассоциации директоров по коммуникациям и корпоративным медиа России</p> <p><b>Спикеры:</b></p> |   |

|  |   |  |  |
|--|---|--|--|
|  | <p>1. Сергей Алексеев, заместитель Председателя Правительства Кузбасса</p> <p>1. 2. Сергей Иванов, Председатель Государственного комитета Республики Татарстан по туризму (онлайн)</p> <p>3. Юлия Скоромолова, председатель экспертного совета РСТ, директор по работе с органами власти Национального туроператора «Алеан»<br/>Тема «Необходимые условия развития туристической инфраструктуры в регионах: мотивация инвестора и роль государства»</p> <p>4. Георгий Мохов, генеральный директор ООО «Юридическое агентство Персона Грата» (онлайн)<br/>Тема «Актуальные и перспективные нормативные изменения в сфере туризма. Обзорная экскурсия по законодательному закулисью»</p> <p>5. Алексей Волков, Президент ОСИГ</p> <p>6. Майя Ломидзе, исполнительный директор Ассоциации туроператоров России (на согласовании)<br/>Тема «Основные тенденции внутреннего туризма в 2023» (на согласовании)</p> <p>7. Александр Сирченко, заместитель генерального директора Туроператора «Fun and Sun»<br/>Тема «Шерегеш – круглогодичный отдых! Фантазии или реальность?»</p> <p>8. Екатерина Григорьева, руководитель офиса компании «Pegas Touristik» в Кемеровской области<br/>Тема «Российские направления в летнем сезоне 2023: ожидания и предпочтения туристов при планировании отдыха»</p> <p>9. Дарья Кочеткова, управляющий директор Островок.ру</p> | <p>1. Вероника Трихина, директор ГАУ «Агентство по туризму Кузбасса»<br/>Тема «Событийные мероприятия как драйвер развития территории»</p> <p>2. Наталья Ивушкина, организатор фестиваля «ПРОГЕШ», Генеральный директор спа-отеля «Ольга»</p> <p>3. Наталия Евневич, председатель совета директоров группы компаний «Конкорд»<br/>Тема «Ключевые факторы в выборе дестинации для проведения событий MICE»</p> <p>4. Илья Кычанов, исполнительный директор ГК «Турист», эксперт федеральных премий в области туризма (онлайн)<br/>Тема «Тур на событие. Работа с событийной площадкой и формирование программ приема»</p> <p>5. Геннадий Шаталов, председатель Правления ФРОС Region PR, член Экспертного совета Комитета Государственной Думы по туризму и развитию туристической инфраструктуры<br/>Тема «Событийный туризм – эффективный инструмент продвижения территории»</p> <p>6. Алексей Стоянов, директор АНО «Дирекция курорта «Шерегеш»<br/>Тема «Инфраструктура событийной площадки и круглогодичный цикл курорта»</p> <p>7. Марина Погарцева, директор по развитию новых проектов медиагруппы «Комсомольская правда»<br/>Тема «Специальные туристические проекты федеральных СМИ: масштабируем локальное»</p> <p>8. Катерина Клокова, руководитель отдела корпоративных продаж “Курорт Красная Поляна”</p> |  |
|--|---|--|--|

|                             |   |   |  |
|-----------------------------|---|---|--|
|                             | <p>Тема «Онлайн дистрибуция: вызовы, возможности, аналитика 2023»</p> <p>10. Венера Ровенская, руководитель центра развития регионов «МТС travel», член экспертного совета Комитета по туризму и развитию туристической инфраструктуры Госдумы РФ</p> <p>Тема «Цифровые сервисы на основе Big Data»</p> <p>11. Артем Достовалов, руководитель клуба путешествий Поднебесные.ру</p> <p>Тема «Региональное позиционирование нишевых видов туризма и социальные сети как инструмент вовлечения в программы активных путешествий»</p> |   |  |
| <b>10.06.2023 (суббота)</b> |   |   |  |
| 08:00 - 11:00               | Регистрация участников  |   |  |
| 08:30 - 10:45               |   | <p><b>Мастер-класс</b><br/> <b>«Оказание первой медицинской помощи»</b><br/> - Обучение алгоритму оказания первой помощи;<br/> - Проработка практических навыков</p> <p><b>Организатор:</b><br/> Кемеровское региональное отделение<br/> Российского Красного Креста</p> <p><b>Участники:</b><br/> Представители индустрии гостеприимства</p> |  |
| 11:00 - 12:45               | <p><b>Установочная сессия</b><br/> <b>«Роль туризма в социально-экономическом развитии регионов РФ»</b></p> <p><b>Основные тезисы:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Туризм как драйвер развития территории;</li> <li>- Индустрия гостеприимства как экосистема;</li> <li>- Развитие инфраструктуры туризма;</li> </ul>  |   |  |

- Инвестиционные возможности Сибирского федерального округа;
- Нишевые виды туризма и вариативность предложений в формировании турпотока;
- Транспортная доступность.

**Модератор:**

**Вадим Прасов**, генеральный директор «Альянс отель менеджмент», Вице-президент Федерации рестораторов и отельеров России

**Спикеры:**

1. Сергей Цивилев, Губернатор Кузбасса
2. Дмитрий Вахруков, заместитель Министра экономического развития РФ (на согласовании)
3. Алексей Комиссаров, генеральный директор АНО «Россия - страна возможностей», и.о. ректора Президентской Академии РАНХиГС и директор Высшей Школы Государственного Управления (ВШГУ) при РАНХиГС (на согласовании)
4. Хорохордин Олег, Глава Республики Алтай (на согласовании)
5. Алексей Волков, Президент Общенационального Союза Индустрии Гостеприимства
6. Андрей Артюхов, эксперт Национального Союза Профессионалов Индустрии кемпингов и автотуризма (НСПКА)
7. Алексей Горбань, директор департамента «Аэрофлот-Бонус» ПАО «Аэрофлот»
8. Илья Зотов, председатель Общероссийской общественной

|               |  |  |  |
|---------------|--|--|--|
|               | <p>организации содействия защите прав пассажиров «Объединение пассажиров», член ОП РФ, член Общественного совета при Министерстве транспорта РФ<br/>9. Кирилл Ермаков, генеральный директор ООО «Аэрокузбасс»</p>  |  |  |
| 12:45 - 13:00 | Подписание Соглашений о сотрудничестве   |  |  |
| 13:15 - 15:30 | <p><b>Дискуссионная сессия</b><br/><b>«Как ОЭЗ туристско-рекреационного типа стимулируют развитие туризма»</b></p> <p><b>Основные тезисы:</b><br/>- Механизмы реализации проектов в условиях ОЭЗ;<br/>- Как привлечь инвесторов в ОЭЗ: практические кейсы регионов;<br/>- Условия и практическая реализация механизмов ОЭЗ;<br/>- Преференциальные зоны туристско-рекреационного типа: что работает, а что нет . Нужна ли альтернатива ОЭЗ ТРТ; Как усилить эффект для туризма в ОЭЗ.</p> <p><b>Модератор:</b><br/><b>Алексей Волков</b>, президент ОСИГ</p> <p><b>Спикеры:</b><br/>1.Алимбек Хидзев, ВРИО директора</p> | <p><b>Панельная сессия</b><br/><b>«Стратегия развития туризма в СФО: транспортная доступность»</b></p> <p><b>Основные тезисы:</b><br/>- Развитие сервисов аэропорта Новокузнецк для Шереметьево: мультимодальные перевозки, удаленный багажный терминал;<br/>- Спрос на новые направления;<br/>- Развитие аэромобильности населения СФО;<br/>- Планы ПАО «Аэрофлот»: развитие сервисов и маршрутных сетей;<br/>- Внедрение программы «Аэрофлот бонус»;<br/>- Развитие полетов компании «Северный ветер».</p> <p><b>Модератор:</b><br/><b>Илья Зотов</b>, председатель Общероссийской общественной организации содействия защите прав пассажиров «Объединение пассажиров», член ОП РФ, член Общественного совета при Министерстве транспорта РФ.</p> <p><b>Спикеры:</b></p> | <p><i>Конференц-зал, гостиница «Политех»<br/>пгт Шереметьево, ул. Спортивная, 21</i></p> <p><b>Теоретическая сессия ООПТ.</b><br/><b>Практическая экспертная лаборатория по использованию возможностей развития туризма на ООПТ</b></p> <p><b>Основные тезисы:</b><br/>- Реализация нового закона по ООПТ;<br/>- Возможности инфраструктурных проектов на ООПТ;<br/>- Принципы взаимодействия в рамках ограничений;<br/>- Успешные работающие кейсы регионов;<br/>- Взаимодействие с туроператорами.</p> <p><b>Модератор:</b><br/><b>Елена Лавренова</b>, эксперт по экотуризму, руководитель направления Приключенческого туризма компании «A La Carte Premium Travel Solutions»</p> <p><b>Спикеры:</b></p> |

|  |   |   |   |
|--|---|---|---|
|  | <p>Департамента развития туризма<br/>Министерства экономического развития<br/>Российской Федерации (на согласовании)<br/>2. Сергей Алексеев, заместитель<br/>Председателя Правительства Кузбасса<br/>3. Игорь Малахов, первый заместитель<br/>Председателя Правительства Кузбасса<br/>4. Константин Пытченко, Министр<br/>экономического развития Кузбасса<br/>5. Максим Шарипов, руководитель АО<br/>«Особая экономическая зона «Байкальская<br/>гавань» (на согласовании)<br/>6. Сергей Сошенко, генеральный директор<br/>АО ОЭЗ туристско-рекреационного типа<br/>«Бирюзовая Катунь»<br/>7. Хасан Тимижев, исполнительный<br/>директор Корпорации «Кавказ.рф» (на<br/>согласовании)<br/>8. Представитель «Туризм.рф» (на<br/>согласовании)<br/>9. Николай Запрягаев, генеральный<br/>директор Корпорации развития Дальнего<br/>Востока и Арктики (на согласовании)</p> <p><b>Эксперты:</b><br/>1. Вячеслав Момот, директор МБУ<br/>«АРТИП»</p> | <p>1. Сергей Цивилев, Губернатор Кузбасса<br/>2. Татьяна Рымар, руководитель департамента по<br/>развитию обеспечивающей инфраструктуры<br/>МАСС<br/>3. Кирилл Ермаков, генеральный директор ООО<br/>«Аэрокузбасс»<br/>4. Алексей Горбань, директор департамента<br/>«Аэрофлот-Бонус» ПАО «Аэрофлот» (на<br/>согласовании)<br/>5. Антон Маттис, коммерческий директор<br/>авиакомпания «Nordwind» (на согласовании)<br/>6. Александр Сирченко, заместитель генерального<br/>директора Туроператора «Fun and Sun»<br/>7. Игорь Третьяков, коммерческий директор<br/>авиакомпания «Ред Вингс»<br/>8. Анна Подгорная, генеральный директор ГД<br/>ООО «Пегас Туристик»<br/>9. Максим Скобеев, ОАО «Авиакомпания<br/>«Сибирь», руководитель группы развития сети<br/>маршрутов.<br/>Тема «Региональные перевозки: в столицу Сибири<br/>за час»</p> <p><b>Эксперты:</b><br/>1. Денис Коренов, ОАО «Авиакомпания<br/>«Сибирь», начальник отдела управления<br/>доходами</p> | <p>1. Мария Стрелюк, директор по развитию<br/>ТО «Байкалика» (онлайн)<br/>Тема «Создание инфраструктуры на примере<br/>ледовой станции Бора-Бора»<br/>2. Светлана Сутырина, директор Сихотэ-Алинского<br/>заповедника<br/>Тема «Экотуризм в большом доме тигра: опыт<br/>Сихотэ-Алинского заповедника при<br/>взаимодействии с местными жителями,<br/>турбизнесом, волонтерами»<br/>3. Денис Маликов, директор Сайлюгемского<br/>национального парка<br/>Тема «Экотуризм на ООПТ, как способ сохранения<br/>редких видов животных»<br/>4. Михаил Крупенин, директор по развитию<br/>туристической компании «Морские практики»<br/>(онлайн)<br/>Тема «Опыт создания экотуристических программ<br/>на территории и при содействии Киозерского<br/>нацпарка»<br/>5. Владимир Кузнецов, директор Национального<br/>парка «Башкирия»<br/>Тема «Реализация инфраструктурных проектов в<br/>спелеокомплексах национального парка<br/>«Башкирия»<br/>6. Всеволод Степаницкий, эксперт по экотуризму<br/>на ООПТ, заслуженный эколог России, советник<br/>ген.директора АНО «Дальневосточные леопарды»<br/>Тема «Экологический туризм в национальных<br/>парках: теория и практика»<br/>7. Алексей Тихненко, зам. директора Департамента<br/>ООПТ по экотуризму и научной деятельности<br/>Министерства природных ресурсов РФ (на<br/>согласовании)<br/>8. Вячеслав Щербаков, директор национального<br/>парка «Красноярские столбы»<br/>9. Валерий Надеждин, директор ФГБУ «Шорский<br/>Национальный парк»<br/>Тема «Экологический туризм в Шорском<br/>национальном парке»</p> |
|--|---|---|---|

|               |  |   |   |
|---------------|--|---|---|
|               |  |   | 10. Наталья Айларова, директор туристической компании «Шория»<br>Тема «Туристическая программа «К детям тайги» - путь от идеи до статуса Национального маршрута России»<br>11. Александр Железняк, эксперт по экотуризму, Эко-центр «Заповедники» (онлайн)  |
| 15:30 - 16:00 | Кофе-брейк/регистрация   |   |   |
| 16:00 - 18:00 | <p><b>Практическая сессия</b><br/><b>«Федеральные и региональные меры поддержки индустрии гостеприимства и реализация инфраструктурных проектов»</b></p> <p>Партнер сессии: Газпромбанк</p> <p><b>Основные тезисы:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Федеральные и региональные меры поддержки;</li> <li>- Юридические аспекты реализации федеральной субсидии при реализации инфраструктурных проектов;</li> <li>- Межведомственное взаимодействие;</li> <li>- О грантодателях в сфере туризма, основные требования к заявителям;</li> <li>- Общие подходы к выбору стратегии подачи заявки на грант (от выбора подходящей организации заявителя до заполнения всех разделов заявки и сбора документов);</li> <li>- Практические вопросы бизнес-планирования;</li> <li>- Реализация федеральной субсидии и отчетность по гранту;</li> <li>- Жизнь после гранта.</li> </ul> | <p><b>Панельная сессия</b><br/><b>«Концепция отеля как инструмент увеличения эффективности»</b></p> <p><b>Основные тезисы:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-5 шагов успешного бенчмаркинга;</li> <li>- Как локальный туроператор выбирает отель для своих групп;</li> <li>-Оценка насыщенности рынка необходимым форматом отелей для туроператора;</li> <li>- Приход крупного игрока - плюс или минус для остальных;</li> <li>-Нужен ли малому отелю ребрендинг;</li> <li>- Можно ли выжить, оставаясь малым отелем без тематики и дополнительных услуг;</li> <li>-Ждёт ли малые отели то будущее, которое получила продуктовая несетевая розница при экспансии сетей, и каково это будущее;</li> <li>-Healing отели как тренд будущего;</li> <li>-Где и как искать команду мечты;</li> <li>-Как развивать лидеров отрасли из линейных сотрудников.</li> </ul> | <p><i>Конференц-зал, гостиница «Политех»<br/>пгт Шерегеш, ул. Спортивная, 21</i></p> <p><b>Круглый стол</b><br/><b>«Развитие туристической инфраструктуры в границах ООПТ и эффективное взаимодействие с туроператорами по программам экологического туризма»</b><br/>(решение кейса ФГБУ «Шорский Национальный парк»)</p> <p><b>Результат сессии:</b><br/>Предложения в резолюцию форума, выработка решений по реализации подходов в рамках кейса ФГБУ «Шорский Национальный парк»</p> <p><b>Модераторы:</b><br/>1. <b>Елена Лавренова</b>, эксперт по экотуризму, руководитель направления Приключенческого туризма компании «A La Carte Premium Travel Solutions»</p> <p><b>Участники:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Светлана Сутырина, директор Сихотэ-Алинского заповедника</li> <li>2. Денис Маликов, директор Сайлюгемского национального парка</li> <li>3.. Владимир Кузнецов, директор Национального парка «Башкирия»</li> </ol> |

|  |   |  |   |
|--|---|--|---|
|  | <p><b>Модератор:</b><br/><b>Алексей Волков</b>, Президент ОСИГ</p> <p><b>Спикеры:</b><br/>1. Константин Пытченко, Министр экономического развития Кузбасса<br/>2. Елена Латышенко, Министр туризма Кузбасса<br/>3. Владислав Овчинников, и.о. директор Совета МО Кузбасса<br/>4. Кристина Шинкарьук, директор ГАУ КО «Мой бизнес»<br/>5. Елена Суслина, эксперт по проектной и аналитической деятельности, директор АНО «Чистая тропа», эксперт федеральных грантовых конкурсов<br/>6. Представитель «Туризм. рф»<br/>7. Кирилл Коломийцев, заместитель генерального директора АО «Корпорация МСП» (онлайн)<br/>8. Потапов Алексей Николаевич, заместитель Генерального директора АО «МСП банк» (онлайн)<br/>9. Светлана Ефимова, отдел МСП Газпромбанк Кузбасс<br/>10. Ирина Трефилова, генеральный директор Микрокредитной компании Государственный фонд поддержки предпринимательства Кузбасса</p> | <p><b>Модератор:</b><br/><b>Руслан Чернов</b>, отельер, собственник бизнеса, эксперт в сфере международного и внутреннего туризма</p> <p><b>Спикеры:</b><br/>1. Ольга Златкус, ревью-менеджер, менеджер Hotel Advisors по развитию бизнеса в Сибирском регионе (онлайн)<br/>Тема «Как аналитика помогает увеличить доходность отеля»<br/>2. Артем Достовалов, директор и основатель компании «Podnebesnie.ru»<br/>Тема «Критерии выбора средств размещения для своих групп внутренним российским туроператором»<br/>3. Марина Саватеева, Президент Ассоциации Healing-отелей, отельер-практик<br/>Тема «Хилинг-отели - инновационный подход на рынке объектов размещения»<br/>4. Вадим Прасов, Генеральный директор «Альянс отель менеджмент», Вице-президент Федерации рестораторов и отельеров России<br/>Тема «Да здравствует новый лидер: как грузить отели после прихода в регион крупного оператора с большим номерным фондом?»<br/>5. Марина Соловьева, «Алтай Виладж» TELETSKOYE (онлайн)<br/>Тема «Что даёт курорту наличие объекта самого высокого сегмента? Особенности работы с VIP гостями»<br/>6. Жанна Федаева, руководитель учебного центра «Академия гостеприимства» Mriya Resort&amp;SPA (онлайн) Тема «В гостеприимство по любви. Формирование кадрового потенциала индустрии туризма»<br/>7. Наталья Маркова, руководитель проекта предоткрытия премиального горнолыжного курорта ALTAY RESTART, преподаватель</p> | <p>4. Всеволод Степаницкий, эксперт по экотуризму на ООПТ, заслуженный эколог России, советник ген. директора АНО «Дальневосточные леопарды»<br/>5. Алексей Тихненко, зам. директора Департамента ООПТ по экотуризму и научной деятельности Министерства природных ресурсов РФ (на согласовании)<br/>6. Вячеслав Щербаков, директор национального парка «Красноярские столбы»<br/>7. Валерий Надеждин, директор ФГБУ «Шорский Национальный парк»<br/>8. Наталья Айларова, директор туристической компании «Шория»</p> |
|--|---|--|---|

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  | <p>Алтайской Академии гостеприимства, посол гостеприимства в Алтайском крае, официальный представитель конкурса «Мастера гостеприимства»</p> <p>Тема: «Упущенная выгода на стадии запуска и внедрения операционной деятельности в отеле»</p> <p>8. Светлана Чернова, директор по работе с загородными объектами в TravelLine</p> |  |
|--|--|--|--|